	Государственное агентство гражданской авиации при Кабинете министров Кыргызской Республики Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

«ОДОБРЕНО»

Учебно-методическим советом  
 Кыргызского авиационного  
 Института им. И. Абдраимова

Протокол № 5  
 «25» января 2024 г.

«УТВЕРЖДАЮ»

Председатель УМС  
 К.э.н. Садовская О.А.




## ПРОГРАММА ИТОГОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ

для студентов выпускного курса по направлению  
 580200 Менеджмент

Кафедра «Естественно-научных дисциплин»


Бишкек 2024

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

**ПЕРЕЧЕНЬ ДИСЦИПЛИН ВЫНОСИМЫХ НА ИГА ПО ПРОФИЛЯМ:**

**Профиль: «Менеджмент на воздушном транспорте»**

1. Микроэкономика
2. Макроэкономика
3. Менеджмент
4. Финансовый менеджмент
5. Стратегический менеджмент

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа итоговой государственной аттестации (далее - «Программа») определяет порядок проведения итоговой аттестации по основной образовательной программе высшего образования (бакалавриат) по направлению подготовки: 580200 Менеджмент составлена в соответствии:

- Законом Кыргызской Республики «Об образовании»;
- Положением об образовательной организации высшего профессионального образования Кыргызской Республики;
- Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования (ГОС ВПО) подготовки бакалавров по направлению: 580200 «Менеджмент».
- Положением «Об итоговой государственной аттестации выпускников высших учебных заведений Кыргызской Республики» от 29 мая 2012 года № 346;
- Положением о государственной итоговой аттестации выпускников по образовательным программам высшего образования Кыргызского авиационного института им. И. Абдраимова от 23.05.2018 г.

## ВИДЫ, ОБЪЕМ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Итоговая государственная аттестация бакалавров проводится в форме Государственного экзамена по специальным дисциплинам (дисциплинам профессионального цикла) и защиты выпускной квалификационной работы (ВКР).

Трудоемкость Государственной итоговой аттестации составляет 10 зачетных единиц в 8 (восьмом) семестре, включая время на подготовку и защиту выпускной квалификационной работы. По результатам государственной итоговой аттестации Государственная аттестационная комиссия принимает решение о присвоении студенту квалификации бакалавра по направлению 580200 «Менеджмент» и выдаче диплома государственного образца о высшем образовании. К Государственному экзамену допускаются лица, завершившие полный курс по основной образовательной программе высшего образования и успешно прошедшие все предшествующие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом.


Сроки проведения государственных аттестационных испытаний устанавливаются графиком учебного процесса по основной образовательной программе высшего образования.

## ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Итоговый государственный экзамен наряду с требованиями к содержанию дисциплин учитывает также общие требования к выпускнику, предусмотренные Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования.

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   3
---------------	--	--------------



	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

Сдача итогового государственного экзамена проводится на открытом заседании государственной аттестационной комиссии, состоящей из профессорско-преподавательского состава института, а также лиц, приглашаемых из сторонних организаций: специалистов предприятий, учреждений и организаций - потребителей кадров данного профиля, ведущих преподавателей и научных работников других высших учебных заведений.

В соответствии с Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по образовательной программе бакалавриата 580200 «Менеджмент» содержание итогового государственного экзамена устанавливает институт (кафедра). В его состав в обязательном порядке должны включаться основные вопросы по учебным дисциплинам направления подготовки.

Программа итогового государственного экзамена подлежит рассмотрению и актуализации на заседании выпускающей кафедры «Естественно-научных дисциплин». Программа государственного экзамена своевременно доводится до сведения студентов. Государственный экзамен проводится в восьмом семестре. Расписание государственных экзаменов доводится до сведения студентов не позднее, чем за месяц до начала государственной итоговой аттестации. В процессе подготовки к государственному экзамену студентам читаются обзорные лекции и проводятся консультации преподавателями из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.


На итоговом государственном экзамене студенты получают экзаменационный билет, включающий три вопроса из содержания дисциплин, входящих в экзамен. При подготовке к ответу студенты делают необходимые записи по каждому вопросу на выданных секретарем государственной аттестационной комиссии листах бумаги с печатью учебного управления.

В процессе ответа и после его завершения по всем вопросам экзаменационного билета членами государственной аттестационной комиссии с разрешения ее председателя могут быть заданы уточняющие и дополнительные вопросы в пределах перечня вопросов, вынесенного на итоговый государственный экзамен. При проведении итогового государственного экзамена на каждого обучающегося секретарем комиссии заполняется протокол с указанием номера билета, перечня основных и дополнительных вопросов.

### **ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ПРИ ПРОХОЖДЕНИИ ИТОГОВОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Требования к профессиональной подготовленности выпускников разработаны в соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по образовательной программе бакалавриата 580200 «Менеджмент».

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   4
---------------	--	--------------

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
	<b>Программа</b>	
	<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>	

В ходе ИГА обучающийся должен продемонстрировать сформированность следующих компетенций:

**общенаучные (ОК):**

- владеет целостной системой научных знаний об окружающем мире, способен ориентироваться в ценностях жизни, культуры (ОК-1);
- способен использовать базовые положения математических, естественных, гуманитарных, экономических наук при решении профессиональных задач (ОК-2);
- способен к приобретению новых знаний с большой степенью самостоятельности с использованием современных и информационных технологий (ОК-3);
- способен понимать и применять традиционные и инновационные идеи, находить подходы к их реализации и участвовать в работе над проектами, используя базовые методы исследовательской деятельности (ОК-4);
- способен анализировать и оценивать социально- экономические и культурные последствия новых явлений в науке, технике и технологии, профессиональной сфере (ОК-5);
- способен на научной основе оценивать свой труд, оценивать с большой степенью самостоятельности результаты своей деятельности (ОК-6).

**инструментальные (ИК):**


- способен к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения (ИК-1);
- способен логически верно, аргументировано и ясно строить свою устную и письменную речь на государственном и официальном языках (ИК-2);
- владеть одним из иностранных языков на уровне социального общения (ИК-3);
- способен осуществлять деловое общение: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку, электронные коммуникации (ИК-4);
- владеет основными методами, способами и средствами получения, хранения и переработки информации, навыками работы с компьютерами, как средством управления информацией, в том числе в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах; (ИК-5);
- способен участвовать в разработке организационных решений (ИК-6).

**социально-личностными и общекультурными (СЛК):**

- способен к социальному взаимодействию на основе принятых в обществе моральных и правовых норм, проявляет уважение к людям, толерантность к другой культуре, готовность к поддержанию партнерских отношений (СЛК-1);
- умеет критически оценивать личные достоинства и недостатки, наметить пути и выбрать средства развития достоинств и устранения недостатков (СЛК-2);
- способен и готов к диалогу на основе ценностей гражданского демократического общества, способен занимать активную гражданскую позицию (СЛК-3);
- способен использовать полученные знания, необходимые для здорового образа жизни, охраны природы и рационального использования ресурсов (СЛК-4);
- способен работать в коллективе, в том числе над междисциплинарными проектами (СЛК-5);

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   5
---------------	---	--------------



	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		


**б) профессиональные компетенциями (ПК):**

**в области организационно-управленческой деятельности:**

- способен использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для достижения поставленных целей (ПК-1);
- владеет различными способами разрешения конфликтных ситуаций (ПК-2);
- способен оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений (ПК-3);
- участвует в разработке функциональных стратегий организаций, планировании и осуществлении мероприятия, направленных на их реализацию (ПК-4);
- способен использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала (ПК-5);
- владеет базовыми технологиями управления персоналом (ПК-6);
- способен формировать поведение индивидов и групп для достижения целей организации и повышения ее эффективности (ПК-7);
- способен учитывать аспекты социальной ответственности бизнеса при разработке и реализации стратегии организации (ПК-8);
- способен управлять инновационной деятельностью предприятия (организации), разрабатывать и внедрять инновации, осуществлять расчет социально-экономической эффективности инноваций и инновационных рисков (ПК-9);
- способен оценивать воздействие макроэкономической среды и деятельности органов государственного и муниципального управления на функционирование организаций (ПК-10);
- способен применять знания в области денежного обращения, финансов и кредита в профессиональной деятельности (ПК-11).

**в области информационно-аналитической деятельности:**

- способен к экономическому образу мышления (ПК-12);
- способен анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса (ПК-13);
- способен проводить маркетинговые исследования, анализ рыночных и специфических рисков и анализ конкурентной среды (ПК-14);
- способен применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели (ПК-15);
- способен анализировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять текущие тенденции изменения социально-экономических показателей (ПК-16)
- владеет методами и программными средствами обработки деловой информации, способен взаимодействовать со службами информационных технологий и эффективно использовать корпоративные информационные системы (ПК-17);
- способен применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации (ПК-18);

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

– владеет приемами и методами сбора, обобщения и анализа рыночной информации, поведения и принятия решений хозяйствующими субъектами, закономерностей функционирования фирм в различных экономических условиях (ПК-19);

– способен использовать методы статистического анализа в процессах принятия управленческих решений (ПК-20);

– владеет техникой финансового планирования и прогнозирования (ПК-21).

*в области научно-исследовательской деятельности:*

– владеет методами сбора, обработки, анализа и обобщения научно-технической информации, передового отечественного и зарубежного опыта в области экономики и менеджмента (ПК-22);

– владеет навыками проведения научных исследований по отдельным разделам (этапам, заданиям) в качестве исполнителя (ПК-23).

*в области исполнительской деятельности:*

– способен вести делопроизводство и осуществлять деловое общение (ПК-24);

– способен реализовывать принятые организационные решения (ПК-25).

*в области производственно-технологической деятельности:*

– владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации (ПК-26);

– способен применять инновации в профессиональной деятельности (ПК-27).

*в области предпринимательской деятельности:*

– способен к созданию собственного дела (ПК-28);

– способен находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею, разрабатывать бизнес-планы (направлений деятельности, продуктов) (ПК-29);

– способен оценивать факторы внешней и внутренней среды осуществления предпринимательской деятельности (ПК-30).

*в области педагогической деятельности:*

– способен преподавать управленческие дисциплины в образовательных учреждениях начального и среднего профессионального уровня, используя существующие программы и учебно-методические материалы (ПК-31);


способен принимать участие в разработке учебно-методического обеспечения управленческих дисциплин (ПК-32)

**по профилю:**

– способен свободно выразить свои мысли, адекватно используя знания иностранного языка, понимать иностранную речь партнеров, как средство коммуникации, осуществляемой в устной и письменной формах в ситуациях профессионального общения (ПК-33);

– способен правильно владеть навыками управления человеческими ресурсами, ведения переговоров с иностранными партнерами, оперативного и стратегического управления компанией в кросс-культурной среде (ПК-34).



	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
	<b>Программа</b>	
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

## ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ В ФОРМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА

Результаты сдачи государственного экзамена определяются оценками "отлично", "хорошо", "удовлетворительно", "неудовлетворительно". Оценки "отлично", "хорошо", "удовлетворительно" означают успешную сдачу государственного экзамена.

Оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если он отвечает на поставленные вопросы в экзаменационном билете логично, последовательно, при этом не требуются дополнительные пояснения. Делает обоснованные выводы. Соблюдает нормы литературной речи. Ответ обучающегося развернутый, уверенный, содержит четкие формулировки. Обучающийся демонстрирует всестороннее систематическое и глубокое знание программного материала; владеет понятийным аппаратом; демонстрирует способность к анализу и сопоставлению различных подходов к решению заявленной в вопросе проблематики; подтверждает теоретические постулаты примерами из практики.


Оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если он отвечает на поставленные вопросы систематизировано, последовательно и уверенно. Демонстрирует умение анализировать материал, однако не все его выводы носят аргументированный и доказательный характер. Соблюдает нормы литературной речи. Обучающийся обнаруживает твёрдое знание программного материала; знание основных закономерностей и взаимосвязей между явлениями и процессами, способен применять знание теории к решению задач профессионального характера, однако допускает отдельные погрешности и неточности при ответе.

Оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он при ответе в основном знает программный материал в объёме, необходимом для предстоящей работы по профессии. При этом допускает погрешности в ответе на вопросы. Приводимые им формулировки являются недостаточно четкими, в ответах допускаются неточности. Демонстрирует поверхностное знание вопроса, имеет затруднения с выводами, но очевидно понимание обучающимся сущности основных категорий по рассматриваемым вопросам. Нарушений норм литературной речи практически не наблюдается.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если он при ответе обнаруживают значительные пробелы в знаниях основного программного материала; допускает принципиальные ошибки в ответе на вопросы экзаменационного билета. Материал излагает непоследовательно, не демонстрирует наличие системы знаний. Имеет заметные нарушения норм литературной речи.

Общий рейтинговый балл студента	оценка
85-100	5 (отлично)



	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
	<b>Программа</b>	
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

70-84	4 (хорошо)
60-69	3 (удовлетворительно)
0-59	2 (неудовлетворительно)


По окончании времени, отведенного на проведение государственного экзамена, студенты устно в форме собеседования отвечают по вопросам экзаменационного билета, письменные ответы сдают ответственному секретарю за проведение государственного экзамена. Ответы на вопросы экзаменационного билета студент должен излагать в логической последовательности, целесообразно ответы на экзаменационные вопросы сопровождать практическими примерами, представлять свою позицию по излагаемым вопросам.

Окончательная оценка формируется на основе ответов на поставленные в билете вопросы по методике, утвержденной в программе экзамена.

По завершении государственного экзамена комиссия на закрытом заседании обсуждает ответы и выставляет каждому студенту согласованную итоговую оценку. В случае расхождения мнения членов экзаменационной комиссии, по итоговой оценке, на основе оценок, поставленных членами комиссии, решение экзаменационной комиссии в соответствии с Положением об итоговой аттестации выпускников вузов принимается на закрытом заседании простым большинством голосов; при равном числе голосов голос председателя является решающим.

Итоговая оценка по экзамену сообщается студенту, проставляется в протокол экзамена и зачетную книжку студента, где, также как и в протоколе, расписываются председатель и члены экзаменационной комиссии. В протоколе экзамена фиксируется также номер и вопросы экзаменационного билета, по которым проводится экзамен.

Протоколы государственного экзамена утверждаются председателем ГЭК или его заместителем, сдаются в деканат.

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		


**Перечень экзаменационных вопросов  
по дисциплинам «Микроэкономика» и «Макроэкономика».**

1. Экономические блага и субъекты рыночной экономики.
2. Спрос и величина спроса. Функция спроса.
3. Потребности общества и экономика
4. Предложение и величина предложения. Функция предложения.
5. Факторы производства и производственная функция
6. Общий, средний и предельный продукт переменного фактора производства.
7. Монополия. Характерные черты и виды монополий
8. Рынок: функции и системная структура
9. Издержки производства
10. Бюджетное ограничение и карта кривых безразличия.
11. Спрос и предложение на рынке. Механизм установления рыночного равновесия
12. Эластичность спроса. Эластичность предложения.
13. Совершенная конкуренция. Характерные черты. Достоинства и недостатки совершенной конкуренции.
14. Монополистическая конкуренция. Характерные черты.
15. Общественные блага и способы их предоставления.
16. Денежно-кредитная политика государства
17. Экономический рост
18. Предприятие как субъект рыночной экономики
19. Организационно-правовые формы предприятий
20. Экономические циклы
21. Макроэкономические показатели
22. Инфляция, её показатели, виды и причины
23. Безработица: понятие, виды, последствия
24. Налоги и налоговая система
25. Государственный бюджет и государственный долг
26. Национальная экономика и мировой хозяйство
27. Платежный баланс
28. Валюта и валютный рынок
29. Макроэкономическое равновесие в модели AD-AS
30. Дифференциация доходов и бедность

<b>Основная литература:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Евсеенко, Е. А. Экономическая теория. Микроэкономика : учебное пособие / Е. А. Евсеенко. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2022. — 130 с.</li> <li>2. Ершова, В. Ю. Микроэкономика : практикум для студентов, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент, 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 38.03.06 Торговое дело / В. Ю. Ершова, Л.Н. Л. Н. Коршунова. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2021. — 82 с.</li> <li>3. Максимова В. Ф. Макроэкономика: учебник для бакалавриата и</li> </ol>
-----------------------------	--

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   10
---------------	--	---------------




	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
	<b>Программа</b>	
	<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>	

	специалитета / под общей редакцией В. Ф. Максимовой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019.
<b>Дополнительная литература:</b>	1. Микроэкономика: Практикум / Нуреев Р.М. - М.: Юр.Норма, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 352 с 2. Макроэкономика: Учебник / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 202 с.:

**Перечень экзаменационных вопросов  
по дисциплине «Менеджмент ГА».**

1. Понятие менеджмент.
2. Цель управления.
3. Объект менеджмента.
4. Предмет менеджмента.
5. Менеджер
6. Роль менеджмента в рыночной экономике.
7. Понятие авиационный менеджмент
8. Понятие миссии организации
9. Основные компоненты миссии.
10. Миссия в узком понимании.
11. Миссия в широком понимании.
12. Цель организации.
13. Принципы целей.
14. Понятие организация.
15. Виды организаций
16. Характеристики организаций
17. Жизненный цикл организации
18. Организационная структура
19. Понятие принципы менеджмента
20. Общие принципы менеджмента
21. Частные принципы менеджмента
22. Понятие методы менеджмента
23. Экономические методы
24. Организационно-распорядительные методы
25. Социально-психологические методы
26. Понятие организационная культура.
27. Характеристика организационной культуры
28. Структура организационной культуры
29. Компоненты организационной культуры

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   11
---------------	---	---------------

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
	<b>Программа</b>	
	<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>	

### 30. Формирование организационной культуры


<b>Основная литература:</b>	<p>1.Веснин В.Р. Менеджмент: учебник_ В. Р. Веснин.-4 изд., переработанное и дополненное.-Москва: Проспект,2016- 613с.</p> <p>2.Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / Виханский О. С., Наумов А. И. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 656 с.</p> <p>3.Вершигора Е.Е. Менеджмент: Учебное пособие. – М.: Инфра – М, 2008.</p> <p>4.Веснин В.Р. Основы менеджмента: Учебник. – М.: Проспект, 2011</p>
<b>Дополнительная литература:</b>	<p>1.Вершигора Е.Е. Менеджмент. Учебное пособие. — М.: ИНФРА-М, 2010.</p> <p>2.Герчигова И.Н. Менеджмент. Учебник.— М.: ЮНИТИ, 2007.</p> <p>3.Виханский О.С. Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. М.: Экономистъ, 2006.</p> <p>4.Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. – М.: Новое знание, 2008.</p> <p>5.Гольянов В.П. Краткий курс менеджмента.</p> <p>6.Игнатьева А.В. Основы менеджмента. Учебник.— М.: Экон. Образование, 2005.</p>

#### **Перечень экзаменационных вопросов по дисциплине «Финансовый менеджмент».**

1. Сущность, объекты и субъекты финансового менеджмента
2. Цель, задачи и функции финансового менеджмента
3. Принятие финансовых и инвестиционных решений
4. Информационная база финансового менеджмента
5. Внутренний и внешний анализ компании
6. Цели финансового анализа и его основные пользователи
7. Формы финансовой отчетности организации
8. Стандартные методы финансового анализа
9. Анализ финансового состояния организации
10. Суть анализа финансовых коэффициентов
11. Анализ ликвидности и платежеспособности компании
12. Финансовая устойчивость организации
13. Прибыль и рентабельность организации
14. Абсолютные и относительные показатели прибыли
15. Показатели рентабельности
16. Концепция временной стоимости денег
17. Будущая стоимость денег (FV) и настоящая стоимость денег (PV)

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   12
---------------	--	---------------



	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
	<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>	
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		


18. Нарращение и дисконтирование денежных потоков
19. Понятие и виды денежного потока
20. Денежные потоки по операционной деятельности
21. Денежные потоки по финансовой деятельности
22. Денежные потоки по инвестиционной деятельности
23. Сущность, объекты и субъекты риск-менеджмента
24. Понятие риска, виды и классификация рисков
25. Управление финансовыми рисками предприятия
26. Методы управления рисками предприятия
27. Способы снижения финансового риска
28. Понятие и состав оборотного актива (капитала) предприятия
29. Политика управления оборотными активами предприятия
30. Понятие и виды капитала организации

<b>Основная литература:</b>	Старкова Н.А. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. – Рыбинск: 2007. - 174 с. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент. – М.: ИНФРА, 2015. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент. – С.П.: 2019. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент. Учебник – М.: ИНФРА, 2021.
<b>Дополнительная литература:</b>	Афоничкин А.И., Журова Л.И., Михаленко Д.Г. Финансовый менеджмент. Финансовая политика предприятия. – М.: Юрайт, 2017. Ковалев В.В. Основы теории финансового менеджмента. – М.: 2018. Ронова Г.Н., Ронова Л.А. Финансовый менеджмент. Уч.-метод.комплекс. М.: 2019.

**Перечень экзаменационных вопросов  
по дисциплине «Стратегический менеджмент»**

1. Этапы становления стратегического менеджмента
2. Понятие и сущность стратегического менеджмента
3. Общая концепция стратегического управления в стратегическом менеджменте
4. Методические основы разработки стратегических управленческих решений в стратегическом менеджменте
5. Формирование стратегических целей и стратегии предприятия в стратегическом менеджменте
6. Стратегический анализ макроокружения в стратегическом менеджменте
7. Стратегический анализ микроокружения в стратегическом менеджменте
8. Стратегический анализ: внутренняя среда в стратегическом менеджменте
9. Пять задач стратегического менеджмента
10. Определение стратегического видения, миссии и стратегических установок предприятия

Редакция 1.0.	Программа итоговой государственной аттестации	Страница   13
---------------	---	---------------

	Высшее авиационное учебное заведение Кыргызский авиационный институт им.И.Абдраимова	ОД -04/26 -СМК-П-002/2
<b>СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА</b>		
<b>Программа</b>		
<b>Программа итоговой государственной аттестации</b>		

11. Уровни разработки стратегий (корпоративная, деловая, функциональная и операционная стратегия) в стратегическом менеджменте
12. Стратегии роста и развития компании в стратегическом менеджменте
13. Стратегии диверсифицированной компании в стратегическом менеджменте
14. Функциональные стратегии развития предприятия
15. Концепции и функции стратегического маркетинга. Ценовые стратегии в стратегическом менеджменте
16. Наступательные и оборонительные стратегии в стратегическом менеджменте
17. Стратегии роста и развития компании в стратегическом менеджменте
18. Влияние на конкуренцию появления в отрасли потенциальных конкурентов в стратегическом менеджменте
19. Горизонтальная интеграция в стратегическом менеджменте
20. Вертикальная интеграция в стратегическом менеджменте
21. Особенности стратегического менеджмента диверсифицированного предприятия
22. Причины выхода компаний на международный рынок в стратегическом менеджменте
23. Оценка и контроль реализации стратеги в стратегическом менеджменте.
24. Системный подход в стратегическом менеджменте
25. Маркетинговый подход в стратегическом менеджменте
26. Деловая стратегия в стратегическом менеджменте
27. Виды стратегических альянсов в стратегическом менеджменте
28. Модель пяти сил конкуренции М. Портера в стратегическом менеджменте
29. Анализ конкурентных преимуществ на основе идей Ж.-Ж. Ламбена в стратегическом менеджменте
30. Сущность стратегических альянсов, мотивы создания в стратегическом менеджменте.

<b>Основная литература:</b>	1.Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент / А.П. Егоршин. - М.: НИМБ, 2017. - 592 . 2.Томпсон, А. А. Стратегический менеджмент / А.А. Томпсон, А.Дж. Стрикленд. - М.: Юнити, 2017. - 576 с. 27. Фатхутдинов, Р. А. Стратегический менеджмент / Р.А. Фатхутдинов. - Москва: РГГУ, 2017. - 448 с. 3.Виханский О.С. Стратегическое управление / О.С. Виханский; 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Экономистъ, 2011.
<b>Дополнительная литература:</b>	1.Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент: концепции и ситуации для анализа / Томпсон А.А, Стрикленд А.Дж. - 12-е издание: пер. с англ. - М.: Издательский дом "Диалектика-Вильямс", 2013. - 928 с. 2.Виханский. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Гардарика, 2005.